

STOCKHOLM  
NORRLANDSGATAN 21  
BOX 1711  
111 87 STOCKHOLM, SVERIGE

GÖTEBORG  
ÖSTRA HAMNGATAN 16  
BOX 2235  
403 14 GÖTEBORG, SVERIGE

MALMÖ  
SÖDERGATAN 22  
BOX 4291  
203 14 MALMÖ, SVERIGE

HELSINGBORG  
SÖDRA STORGATAN 7  
BOX 1384  
251 13 HELSINGBORG, SVERIGE

FRANKFURT  
BOCKENHEIMER LANDSTRASSE 51-53  
DE-603 25 FRANKFURT AM MAIN, TYSKLAND

BERLIN  
MAUERSTRASSE 83-84  
DE-101 17 BERLIN, TYSKLAND

MOSKVA  
TIMUR FRUNZE STR. 11, BLD. 44-45,  
11992 MOSKVA, RYSSLAND

FR.O.M JUNI 2008  
4 ROMANOV PER.  
125009 MOSKVA, RYSSLAND

S:T PETERSBURG  
DOM SHVETSII  
MALAYA KONYUSHENNAYA UL. 1/3 A  
191 186 ST. PETERSBURG, RYSSLAND

SHANGHAI  
UNIT 7, 25TH FLOOR, PLATINUM,  
NO. 233 TAICANG ROAD, LUWAN DISTRICT,  
SHANGHAI 200020, KINA

HONGKONG  
SUITES 3313-3317, 33RD FLOOR,  
JARDINE HOUSE, 1 CONNAUGHT PLACE,  
CENTRAL, HONGKONG, KINA

BRYSSEL  
IT TOWER  
AVENUE LOUISE 480  
BE-1050 BRYSSEL, BELGIEN

NEW YORK  
101 PARK AVENUE  
NEW YORK NY 101 78, USA

[WWW.MANNHEIMERSWARTLING.SE](http://WWW.MANNHEIMERSWARTLING.SE)

# ÅRSRAPPORT 2007

## KLIENTERNAS FAVORITBYRÅ

Legally Yours, 2005, 2006, 2007

## LAW FIRM OF THE YEAR NORTHERN EUROPE

PLC Which Lawyer, 2007

## LAW FIRM OF THE YEAR, SWEDEN

Who's Who Legal Awards, 2006, 2007

## SWEDISH LAW FIRM OF THE YEAR

IFLR; International Financial Law Review, 2005, 2006, 2007

## RANKAD 7:A I VÄRLDEN INOM INTERNATIONELLA SKILJEFÖRFARANDEN

Global Arbitration Review, 2007

## SWEDISH TAX FIRM OF THE YEAR

International Tax Review, 2005, 2006, 2007

## POPULÄRASTE ADVOKATBYRÅN BLAND SVENSKA JURIDIKSTUDENTER

Universum (Juristbarometern), 2002, 2003, 2004, 2005, 2006, 2007

## BRANSCHBÄST

Universum Awards, 2005, 2006, 2007

## SVERIGES BÄSTA AFFÄRSJURIDISKA BYRÅ

Veckans Affärer, 2006, 2008

### INNEHÅLL

- 3: ÅR 2007 I KORTHET
- 4: VD HAR ORDET
- 6: VERKSAMHETEN
- 8: UTLANDSKONTOREN

- 14: KLIENTER OCH UPPDRAG
- 18: BRANSCHENS BÄSTA ARBETSGIVARE
- 20: BYRÅN I SAMHÄLLET
- 22: STYRELSEN

# År 2007 i korthet

Mannheimer Swartling fortsätter att stärka sin position på marknaden. Samtliga verksamhetsområden redovisade en tillväxt under 2007. Den totala omsättningen uppgick till 1,1 miljarder kronor, vilket är en ökning med 12 procent jämfört med året innan. Samtidigt ökade antal anställda inom byrån till 597 stycken, varav 325 var helårsverksamma jurister. Även antalet delägare ökade under år 2007. Den 31 december 2007 uppgick antalet till 86.

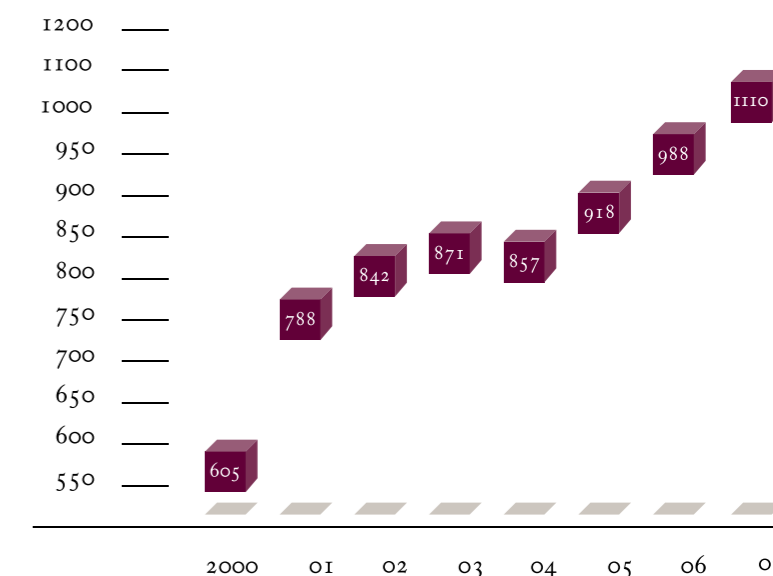
En del i Mannheimer Swartlings strategi är att följa klienterna ut i världen. I takt med att globaliseringen skapar nya affärsmöjligheter behöver den internationella närvaron stärkas. Under 2007 etablerades två nya kontor i Kina, ett i Hongkong och ett i Shanghai. Det innebär att byrån nu är verksam i sex länder med åtta utlandskontor.

Mannheimer Swartling deltog i flera av de största och mest prestigefyllda uppdragen under 2007. Det bidrog till att 2007 blev ännu ett framgångsrikt år för byrån. Under året offentliggjorde Mannheimer Swartling medverkan i fler än 175 transaktionsrelaterade uppdrag med ett sammanlagt transaktionsvärde på mer än 168 miljarder kronor. Utöver detta medverkade Mannheimer Swartling i ett flertal icke offentliggjorda transaktioner.

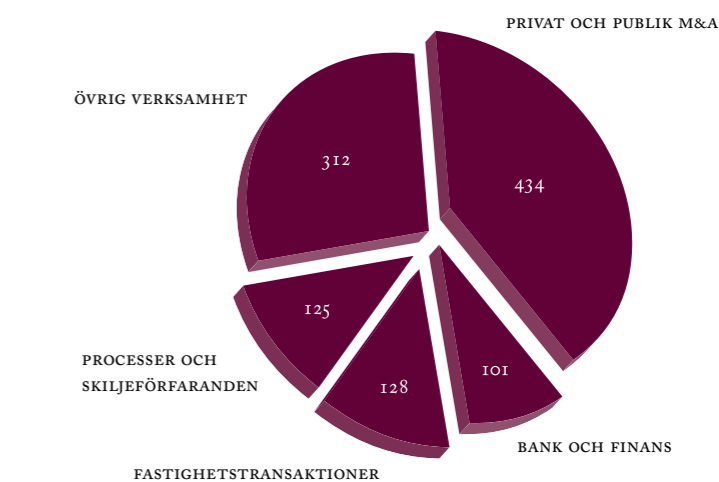
ANSTÄLLDA	2007	2006
ANTAL ANSTÄLLDA	597	534
ANTAL JURISTER	373	335
ANTAL DELÄGARE	86	82
ANTAL LOCAL PARTNERS	3	3

STÖRSTA VERKSAMHETSOMRÅDEN (MSEK)	2007	2006
PRIVAT OCH PUBLIK M&A	434	401
BANK OCH FINANS	101	92
FASTIGHETSTRANSAKTIONER	128	103
PROCESSER OCH SKILJEFÖRFARANDEN	125	97
ÖVRIG VERKSAMHET	312	295
TOTALT	1100	988

### OMSÄTTNINGsutveckling (MKR)



### STÖRSTA VERKSAMHETSOMRÅDEN (MKR)



# VD har ordet

Det är glädjande att konstatera att 2007 blev ännu ett framgångsrikt och händelserikt år för Mannheimer Swartling. Efterfrågan ökade på våra tjänster och vi fortsatte att expandera kraftigt, inte minst inom vår utlandsversamhet. Tillväxten uppgick till 60 procent för våra utlandskontor. Den pågående globaliseringen leder till ökade affärsmöjligheter. Vi kommer därför att fortsätta satsningen internationellt.

Även den svenska verksamheten utvecklades väl under året. Samtliga byråns olika verksamhetsgrenar utvecklades i positiv riktning, vilket stärker oss i vår fasta övertygelse om att vårt etablerade fullservicekoncept är den rätta vägen framåt.

Att våra klienter uppskattar den service och kvalitet som vi tillhandahåller utgör själva grunden för vår verksamhet. Vi kommer därför att fortsätta satsa på att utveckla vårt erbjudande och arbeta för att stärka vår position på marknaden. Vi glädjer oss därför särskilt åt att Mannheimer Swartling även under det gångna året tagit "storslam" när det gäller utmärkelser inom vår bransch. Värt att nämna är att Mannheimer Swartling utsågs till "Sveriges främsta affärsjuridiska rådgivare 2007" (av tidskriften Veckans Affärer), vilket är en utmärkelse framröstad av svenska företag. Dessutom fick Mannheimer Swartling högsta betyg för  *kvalitet*  inom alla kategorier av svenska konsultverksamheter. Det känns extra tillfredsställande eftersom just kvalitet har varit och alltid kommer att vara vårt adelsmärke. Hur kan det komma sig att Mannheimer Swartling år efter år lyckas behålla förstaplatsen? En viktig förklaring är vårt sätt att bedriva verksamheten. Jag tänker då bland annat på vår idé om true partnership som är en viktig byggesten i byråns kultur. Det innebär att varje ärende ska

hanteras av de jurister som har "rätt" kompetens och i ett bredare perspektiv innebär det att byråns samlade kompetens och erfarenhet alltid står till klienternas förfogande när det behövs. Vår true partnership-modell omfattar hela byråns verksamhet, såväl kontoren i Sverige som våra utlandskontor. Det är vi ganska ensamma om. Jag är övertygad om att vårt sätt att tänka gynnar såväl våra klienters affärer som våra egna.

En annan grundläggande princip är en strävan till ständig förnyelse och en vilja att söka förbättringar. Det handlar om att identifiera förbättringsmöjligheter som är fördelaktiga för våra klienter såväl som för våra medarbetare. Det kanske viktigaste exemplet på förnyelse under det gångna året utgörs av byråns etableringar i Hongkong och Shanghai. Genom att kunna biträda företrädesvis skandinaviska klienter i Kina tar vi ytterligare ett steg i vår internationella verksamhet. Allt fler av de uppdrag byråns jurister hanterat är av internationell karaktär. Under 2007 har vi exempel på ett stort antal ärenden där vi har biträtt våra klienter med förvärv, andra avtalsförhållanden eller tvister utanför Sverige. Mannheimer Swartling är idag den ledande skandinaviska aktören i Kina, Tyskland, Ryssland och USA. Det är vi stolta över.

Den kanske främsta framgångsfaktorn och en grundläggande anledning till att byrån utvecklats så väl under en rad år är att vi har kunnat attrahera och behålla duktiga medarbetare. Under 2007 anställde vi närmare åttio jurister och vi räknar med omfattande nyrekryteringar även under 2008. För att behålla vår attraktionskraft som arbetsgivare arbetar vi ständigt med att förbättra villkoren för medarbetare.



För sjätte gången i rad utsågs vi till den mest populära arbetsgivaren i vår bransch, men det innebär inte att vi slår oss till ro. Snarare tvärtom. Vi ser det som vårt ansvar att fortsätta utveckla branschen och vara marknadsledande inom alla områden där vi är verksamma. Under 2007 har vi implementerat byråns program för småbarnsföräldrar. Det innebär bland annat ökad möjlighet till flexibla arbetstider. Dessutom har vi genomfört ett antal andra åtgärder som syftar till att förbättra villkoren för våra anställda så att det är lättare att förena en karriär med föräldraskap. Vi har också genomfört ett varumärkesprojekt under 2007. Det är viktigt att vi alla arbetar mot en gemensam vision och att alla vet vad byrån står för. Varumärkesplattformen kommer att implementeras i organisationen och utmytna i en ny grafisk profil som lanseras under 2008.

Jag är övertygad om att vårt fokus på kvalitet och klientens affär i kombination med en vilja att ständigt förnyas och förbättras kommer att bidra till att Mannheimer Swartling även i fortsättningen kommer att vara den ledande byrån med bas i Norden samt den främsta affärsjuridiska rådgivaren att arbeta på och med.

Jag vill tacka våra klienter för förtroendet och ser verkligen fram emot ett spännande 2008!

STEFAN BROCKER  
Stockholm i mars 2008

# Verksamheten

## SVERIGES LEDANDE AFFÄRSJURIDISKA BYRÅ

Mannheimer Swartling arbetar med många av Sveriges och världens ledande stora och medelstora företag och organisationer. Gemensamt är att juridiken spelar en viktig roll för den affärsmässiga framgången. Byråns signum är att alltid göra ett noggrant och affärsmässigt arbete där lång erfarenhet och hög kvalitet är lika viktigt som pionjäranda.

## AFFÄRSIDÉ

Mannheimer Swartling är den ledande affärsjuridiska advokatbyrån i Norden. Byrån tillhandahåller de mest högkvalitativa juridiska tjänsterna. Verksamheten är baserad på hög etik och stark värdegemenskap bland alla medarbetare, vilka ska känna engagemang, trivsel och delaktighet.

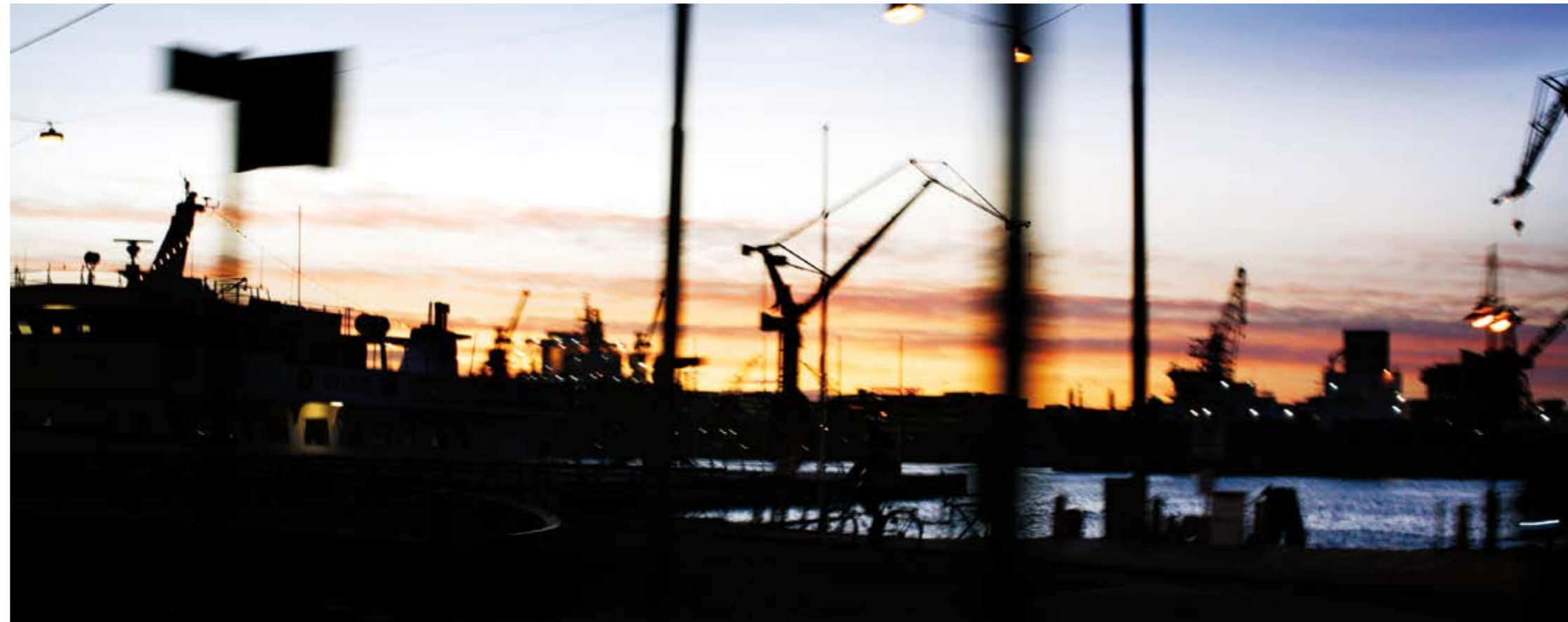
Ambitionen är att ha de främsta medarbetarna, de intressantaste uppdragen, den högsta kvaliteten och den bästa servicen samt en god lönsamhet.

## STYRKOR

Mannheimer Swartling är en fullservicebyrå med omfattande internationell verksamhet där konkurrensen främst kommer från utländska aktörer. Byrån har tidigt etablerat sig i det internationella affärslivet som en viktig samarbetspartner. Det gör att byråns transaktions- och processjurister har lång och gedigen erfarenhet av att handlägga internationella ärenden. Konkurrenskraften ligger i att agera globalt och finnas lokalt.

## TRUE PARTNERSHIP

Mannheimer Swartling har en unik företagskultur som skapar mervärde för klienterna. För att i alla situationer kunna ge klienterna den bästa rådgivningen drivs Mannheimer Swartling som ett starkt partnership. Det innebär att den enskilde juristen inte har något egenintresse av att handlägga ett uppdrag själv utan sätter ihop ett team av de jurister på byrån som bäst tillvaratar klientens intresse. Ett true partnership bidrar också till ett positivt arbetsklimat som kännetecknas av gemensamt ansvar för klienternas bästa och gemensam nytta av den kompetens som byggs upp. Det gör det möjligt för byrån att satsa stora resurser på specialisering, utbildning och en gemensam kunskapsbas som kommer alla till del. Det bidrar även till att skapa ett långsiktigt synsätt.



## EN OBEROENDE BYRÅ

Mannheimer Swartling är en oberoende byrå utan bindning till någon sammanslutning av advokatbyråer. Byråns oberoende gör att Mannheimer Swartling alltid kan anlita eller rekommendera den bästa advokatbyrån för det aktuella uppdraget i de länder där byrån inte har egen verksamhet. Byrån har ett brett internationellt kontaktnät och ett nära samarbete med andra ledande advokatbyråer runt om i världen. Mannheimer Swartling har lång erfarenhet av att arbeta i team tillsammans med jurister från dessa byråer i olika projekt.

## DEFINIERAR FRAMTIDA BEHOV

Mannheimer Swartling ger klienterna tillgång till byråns samlade erfarenhet och kunskap. Byråns storlek gör att specialister inom affärsjuridikens alla områden kan ge snabba svar på svåra och nya frågor. En viktig princip är att alltid vara synkroniserade med näringslivets behov. Lyhördhet inför klienterna gör byrån väl förberedd när nya behov uppstår.

## VÄGEN TILL AFFÄRSMÄSSIG FRAMGÅNG

Att agera i en värld där stora värden står på spel ställer höga krav på juristernas kompetens. Mannheimer Swartling har nått framgång mycket tack vare en ständig vidareutbildning och rekrytering av de främsta juristerna. Kunskapen handlar inte bara om att till fullo behärska sitt specialismråde, att organisera projekt eller att göra komplicerade processer begripliga. Det handlar lika mycket om att se möjligheterna i klienternas affärer och kunna hjälpa dem att ligga steget före deras konkurrenter.

## VERKSAMHETSGRUPPER

Byråns jurister är specialiserade inom olika verksamhetsområden. Klienterna har alltid tillgång till byråns samlade kompetens genom att den jurist som klienten arbetar med kopplar in det team av specialister som uppdraget kräver.

- Aktiemarknad
- Arbetsrätt och pensioner
- Bank och finans
- Entreprenad och projekt
- EU och konkurrensrätt
- Fastigheter
- Fonder och investeringar
- Företagsbeskattning
- Företagsöverlåtelse
- Immaterialrätt, marknadsrätt, medierätt
- Konstitutionell rätt och förvaltningsrätt
- Miljörätt
- Obeståndsjuridik
- Offentlig upphandling
- Processer och skiljeförfaranden
- Sjö- och transporträtt

## BRANSCHGRUPPER

För att säkerställa klienternas ökade krav på branschkunskap är byrån organiserad i grupper som följer den specifika branschens förutsättningar och utmaningar. Nedan följer exempel på grupper:

- Energi
- Fastigheter
- Finansiella institutioner
- Försäkring
- Health Care och Life Sciences
- Industri
- Infrastruktur
- Media och underhållning
- Private Equity
- Skog och papper
- IT, telekom och teknologi

# Utlandskontoren

En viktig del i Mannheimer Swartlings strategi är att följa klienterna ut i världen. Globaliseringen bidrar till att fler och fler av klienternas affärer sker utanför Sverige. Därför är det viktigt att stärka verksamheten internationellt. Under 2007 öppnades nya kontor i Shanghai och i Hongkong, vilket ytterligare förstärker byråns internationella plattform. Totalt har Mannheimer Swartling verksamhet i sex länder. Ambitionen är att ytterligare stärka den internationella närvaron.

## TYSKLAND

Den tyska marknaden utvecklades positivt under 2007. Mannheimer Swartling är för närvarande den enda stora nordiska affärsjuridiska byrån i Tyskland och har en betydande andel av den nordisktyska transaktionsmarknaden. Tysklandsverksamheten ökade för andra året i rad med över 10 procent. Antalet transaktioner fortsatte att öka och Mannheimer Swartling stärkte sin position, framför allt på fastighetssidan. Byrån genomförde fastighetstransaktioner för bland andra stora svenska och norska fastighetsfonder och fastighetsbolag, men även ett antal danska investerare har anlitat tysklandskontoren i samband med sina fastighetsinvesteringar. Mannheimer Swartling har medverkat vid fastighetstransaktioner med ett sammanlagt värde av 870 miljoner euro, vilket motsvarar en marknadsandel om nästan 25 procent för nordisk-tyska fastighetstransaktioner.

Mannheimer Swartling har också varit aktiv inom området för företagsförvärv, med både industriella och private equity klienter. Marknadsandelen för nordisk-tyska transaktioner uppskattas till ca 25 procent (exklusive fastigheter). Värt att notera är att tysklandskontoren även i allt större omfattning

anlitas i transaktioner med andra tysktalande länder. Även området för finansiella transaktioner ökar. Tysklandskontoren har inte bara varit rådgivare till flertalet av de nordiska bankerna med verksamhet i Tyskland, utan även företrätt nordiska låntagare i förhandlingar med tyska banker.

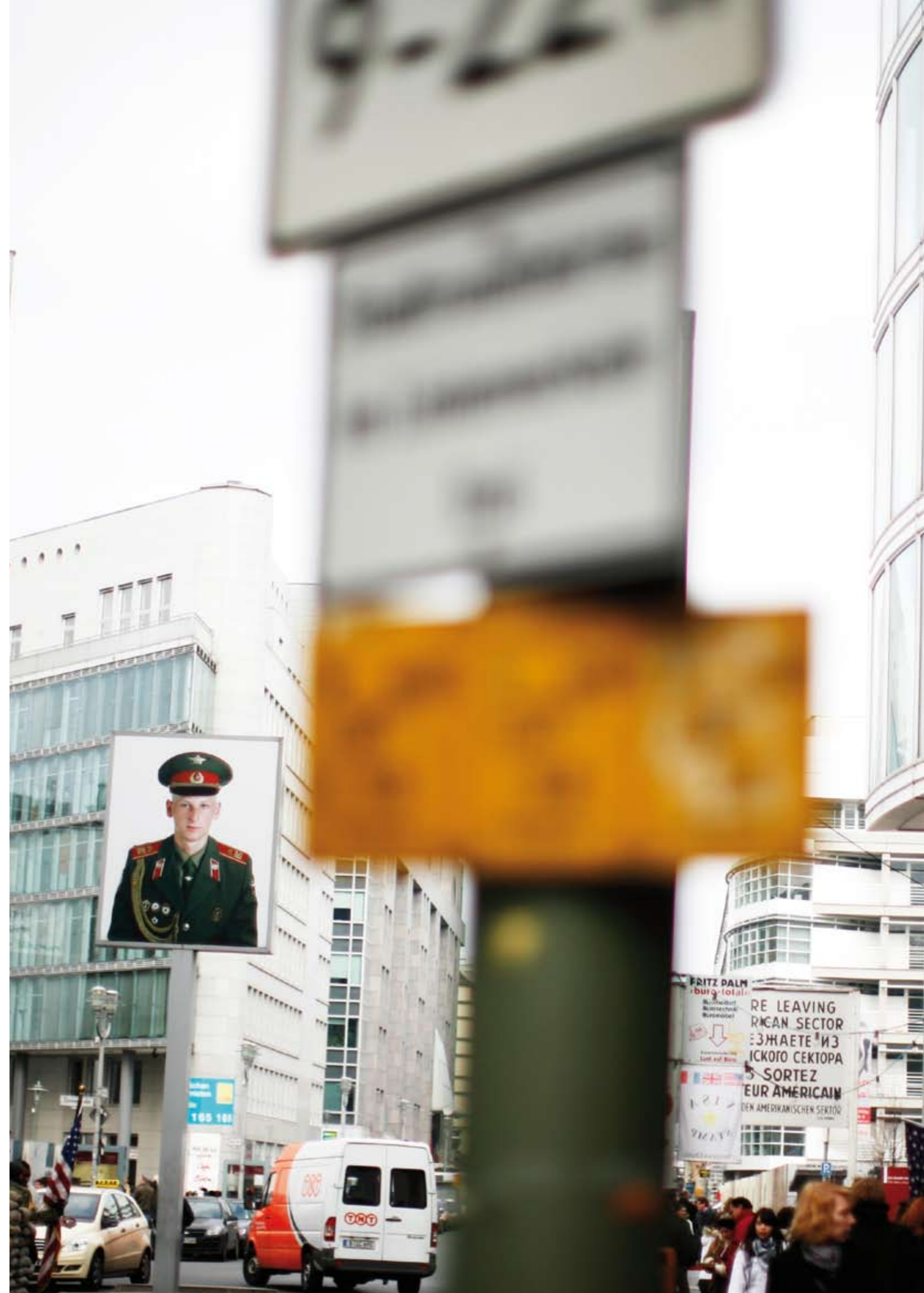
Inom området processer har kontoren bland annat arbetat för tre stora svenska noterade bolag, men även företrätt tyska parter i skiljeförfaranden i Stockholm. Uppfattningen är att processuppdragen på de olika affärsjuridiska och immaterialrättsliga områdena ökar och att processuppdragen fortsätter att bli mer och mer internationella. Energifrågor förväntas spela en större roll i framtiden och en ökad efterfrågan märks från bland annat svenska energiföretag i Tyskland. För tyska energiföretag är exempelvis vindkraftsfinansiering en efterfrågad tjänst. Health Care/Life Science är ett annat specialområde där byrån har gedigen erfarenhet genom rådgivning till ett antal medicintekniska företag.

## RYSSLAND

Verksamheten i Ryssland fortsätter att expandera kraftigt. Omsättningen ökade med 75 procent jämfört med år 2006. Den positiva utvecklingen har inneburit att Mannheimer Swartling har kunnat stärka resurserna och anställt flera erfarna jurister från andra internationella byråer i Moskva.

Sedan lång tid tillbaka har byrån en ledande position inom skiljeförfaranden med tysk anknytning. På sikt förväntas det bli än viktigare för klienterna att kunna tillvarata sina rättigheter på ett effektivt sätt även i domstolsprocesser. Därför har Mannheimer Swartling stärkt kompetensen för att driva processer inför allmänna domstolar i Ryssland.

I början av maj 2007 deltog byrån som spon-





sor i Sweden Russia Business Forum, vilket organiserades av den svenska ambassaden i Moskva. Arrangemanget var mycket välbesökt och ett antal av byråns jurister deltog som talare i olika seminarier. Slutsatsen är att intresset bland svenska företag att investera i Ryssland fortfarande är mycket stort, inte minst inom fastighetssektorn. I framtiden förväntas allt fler investeringar ske i de så kallade "miljonstäderna", där det finns ett stort behov av investeringar i kommersiella fastigheter (i synnerhet hotell) och infrastruktur. Byrån biträder även ett flertal ryska klienter.

Ett av de mest intressanta ärenden som Mannheimer Swartling arbetat med under året är OMX etablering av en börs i S:t Petersburg. Etableringen skapar bättre förutsättningar för en marknad för finansiella tjänster i S:t Petersburg som också har en naturlig koppling till Sverige och Finland.

Andra exempel på ärenden under året:

- Nordic Environmental Finance Corp: Ett antal projektfinansieringar i de ryska regionerna
- Real Estate Development LLC: Avtal med Starwood rörande drift av hotell i S:t Petersburg
- Citigroup m.fl.: Notering av East Capital Explorer på OMX Nordic
- Svenska Handelsbanken: RUR 860 milj. finansiering av ZAO YIT Moskvia och RUR 540 milj. finansiering av ZAO YIT Citystroj
- Ruric: Försäljning av 50 procent av fastighetsprojekt i S:t Petersburg för en köpeskilling om 1,3 miljarder kronor

#### KINA

Intresset för den kinesiska marknaden fortsätter att öka. Fler och fler nordiska företag efterfrågar affärsjuridisk rådgivning inom ett brett område, vilket

skapar goda affärsmöjligheter. Ambitionen är att vara den ledande partnern för framförallt nordiska företag som önskar göra affärer i Kina. Byrån biträder dessutom ett flertal kinesiska klienter som vill göra affärer i de nordiska länderna.

Sedan verksamheten i Kina startade under våren 2007 har flera erfarna jurister rekryterats. De båda kontoren har nu 16 anställda, varav tre är delägare.

Tack vare Mannheimer Swartlings gedigna kompetens och starka varumärke har byrån snabbt kunnat bygga upp en omfattande verksamhet. Mannheimer Swartling har under 2007 involverats i flera stora förvärv med nordiska aktörer till ett sammanlagt värde om 3,5 miljarder kronor. Transaktionerna omfattar olika branscher inom ett brett spektrum. Byrån är även varit inblandad i flera diskussioner där företag önskar göra direktinvesteringar inom industrisektorn. Ett annat aktuellt ämne är intrång och rättigheter gällande produkter, patent och mönsterskydd, där Mannheimer Swartling har representerat flera svenska företag.

#### BRYSEL

Aktiviteterna vid Brysselkontoret har varit omfattande under 2007. Mannheimer Swartling har genom kontoret varit involverad i ett stort antal EU- och konkurrensrättsliga frågor. Arbetet har skett i nära samarbete med byråns svenska och övriga utländska kontor. Verksamheten har innefattat löpande kontakter med såväl EU-kommissionen som andra EU-institutioner. En betydande del av arbetet har bestått i att anmäla större transaktioner till EU-kommissionen för godkännande enligt EUs konkurrensregler. Andra frågor såsom statsstöd, klagomål till kommissionen samt tull och handel har också hanterats.

#### NEW YORK

USA fortsatte under 2007 att vara en viktig marknad för svenska företag. Mannheimer Swartling är den enda svenska affärsjuridiska byrån med kontor i USA. Kontoret har byggt upp ett unikt kontaktnät som innefattar personer på olika nivåer i såväl svenska som amerikanska affärsbanker, investmentbanker, revisionsfirmor och advokatbyråer.

Uppdragen under 2007 sträckte över ett brett fält, vilket innebar att juristerna anlätades i allt från initiala etableringsfrågor till mer komplicerade finansiella transaktioner.

- En stor del av verksamheten under 2007 utgjordes av företagsförvärv där kontoret bland annat biträdde Hexagon-koncernen vid ett antal förvärv i USA, Ratos vid förvärv och finansiering av Contex Holding och dess verksamheter i USA, Munters vid förvärv av Des Champs Technologies samt Bruks vid förvärv av Rockwood Materials Handling.
- Kontoret bistod en större svensk bank vid finansieringen av världens största pelletsfabrik. Finansieringen inkluderade såväl svenska som amerikanska låneavtal och kontoret ansvarade för de amerikanska avtalen samt för synkroniseringen av lånepaketet.
- Kontoret bistod Assa Abloy med en private placement av obligationer.
- Kontoret bistod ett antal svenska börsbolag med amerikanska börsrättsfrågor i samband med incitamentsprogram, företrädesemissioner mm.
- Kontorets kunskap och erfarenhet av svenska bolags amerikanska depåbevis utnyttjades av klienter även under 2007.

Kontorets jurister är ofta engagerade i svensk-amerikanska arrangemang, framförallt i New York. Ett

exempel var besöket från Riksdagens näringslivsutskott under 2007. Kontoret är också representerat i styrelsen för svensk-amerikanska handelskammaren i New York och har varit aktiv i handelskammarens mentorsprogram.

#### MANNHEIMER SWARTLING FINNS PÅ FÖLJANDE PLATSER

<b>SVERIGE</b> Stockholm Göteborg Malmö Helsingborg	<b>KINA</b> Shanghai Hongkong
<b>TYSKLAND</b> Frankfurt Berlin	<b>BELGIEN</b> Bryssel
<b>RYSSLAND</b> S:t Petersburg Moskva	<b>USA</b> New York



# Klienter och uppdrag

Mannheimer Swartlings transaktionsverksamhet bibehöll under 2007 en hög och stabil nivå. Det förstärker en tydlig, långsiktig och positiv trend för byrån, trots att finansieringssvårigheter i kombination med rekordstora svängningar på finansmarknaden bidrog till en avvaktande transaktionsmarknad under det tredje och fjärde kvartalet 2007. Till skillnad mot tidigare år var industriföretagen mer i fokus under 2007 med ett ökat antal förvärv. Marknaden domineras dock alltjämt av private equity-relaterade förvärv. Fler offentliga bud genomfördes än under 2006 men antalet börsintroduktioner minskade. Förekomsten av s.k. dual tracks (dvs. parallella spår för att förbereda såväl en börsintroduktion som en kontrollerad auktion) ökade också. Även om 2008 har inletts starkt så är det oklart hur den finansiella oron kommer att präglade marknaden för transaktioner framöver.

För byråns fastighetsgrupp var 2007 ett mycket transaktionsintensivt år. De totala transaktionsvärdet för de fastighetsrelaterade transaktioner som Mannheimer Swartling deltog i under året översteg 70 miljarder kronor. Tydliga trender under året var stora portföljaffärer och överlåtelse av handelsfastigheter samtidigt som en betydande del av verksamheten bestod av utvecklingsprojekt.

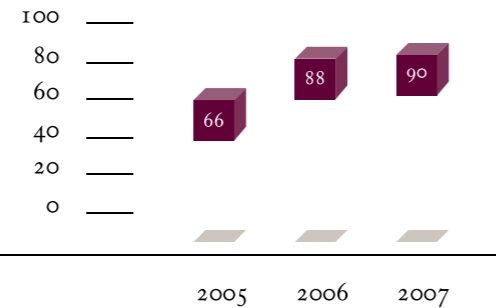
Processverksamheten har fortsatt att utvecklas starkt och är en av de största verksamhetsgrupperna

inom byrån med ett femtiotal jurister. Gruppen erhöll en sjundeplats i Global Arbitration Reviews ranking över hela världens ledande byråer inom skiljeförfaranden. Mannheimer Swartling var den enda nordiska byrån inom topp 30 i rankingen.

Delägare från Mannheimer Swartling agerade som ordförande på några av de största bolagsstämmorna, såsom Nordea, SAS och Carnegie.

På följande sidor följer några exempel på uppdrag under 2007.

## UTVECKLING ANTAL TRANSAKTIONER (OFFENTLIGGJORDA M&A)



Mannheimer Swartling har med 90 offentliggjorda M&A transaktioner agerat rådgivare i flest transaktioner i Norden under 2007. Källa: Mergermarket "Deals" 2005, 2006, 2007.



## PRIVAT M&A

• Biträdde Hilton Hotels Corporation i samband med försäljningen om 1 miljard dollar av Scandic Hotel till EQT. Transaktionen innebar en omfattande reorganisering, komplexa övergångsavtal, intern refinansiering, en omfattande auktionsprocess som inkluderade en internationell vendor due diligence och koordinering av lokala rådgivare i stora delar av Europa. Mannheimer Swartling agerade lead counsel.

• Biträdde majoritetsaktieägarna i samband med försäljningen om 250 miljoner dollar av Coding Technologies till Dolby, Inc. Försäljningen av Coding var en av de viktigaste svenska transaktionerna inom teknologi under året.

• Biträdde 31 och anslutande fonder bland annat i försäljningen av Nordic Modular till Kungleden samt i förvärvet av Lekolar från Procuritas Partners.

## PUBLIK M&A

• Biträdde Securitas Direct AB i budet från ett konsortium bestående av EQT och huvudaktieägare i en privatiseringstransaktion. Värdet av budet uppgick till cirka 1 miljard euro.

• Biträdde Sapa i samband med sammanslagningen av Sapas och Alcoas aluminiumprofilverksamheter. Samgåendet skedde genom en apportemission i Sapa AB, varigenom Sapa och Alcoa tillförde dotterbolag i cirka 20 länder till Sapa AB. Köpeskillingen uppgick till cirka 950 miljoner euro.

• Biträdde JP Morgan som var finansiell rådgivare åt NASDAQ i budet på OMX AB. Köpeskillingen

• Biträdde Hexagon AB (publ) i förvärvet av det franska företaget GAMFI International SAS med dotterbolag samt det belgiska företaget Ionic Software SA med dotterbolag. Mannheimer Swartling agerade lead counsel i båda transaktionerna.

• Biträdde Accent Equity Partners AB i samband med tre transaktioner.

• Biträdde majoritetsaktieägarna i försäljningen av EFG European Furniture Group AB (publ). Köparen, Ferd Private Equity Fund II, är en norsk investeringsfond med ett kapital från norska och internationella investerare.

• Biträdde bolag inom Axel Johnson Internationalgruppen med åtta transaktioner inom och utanför Sverige.

uppgick till cirka 3 miljarder euro.

• Biträdde Systemair AB i samband med bolagets notering på OMX Nordiska Börs Stockholm. Börsvärdet uppgick till strax över 422 miljoner euro.

• Biträdde Aerocrine i samband med bolagets notering på OMX Nordiska Börs Stockholm. Börsvärdet uppgick till cirka 136 miljoner euro.

• Biträdde E. Öhman J:or Fondkommission i etableringen av och ett initialt offentligt erbjudande från Nordic Access Buyout Fund ("NAXS").

## FONDER OCH INVESTERINGAR

• Biträdde Creandum i etableringen av fonden Creandum II. Fonden blev utnämnd till Årets kapitalanskaffning av SVCA Awards.

• Biträdde Sjätte AP-fonden i etableringen av fonden SLS III.

## EU- OCH KONKURRENSRÄTT

• Biträdde Sandvik med anmälan till flera europeiska konkurrensmyndigheter i samband med förvärv av Fintec och Extac.

• Biträdde Skanska i samband med rättegången avseende asfaltkartellen. Målet är ett av de största kartellmålen som har hanterats av en nationell konkurrensmyndighet och av svensk domstol.

---

## FASTIGHETER

---

- Biträdde Kungleden Fastighets AB vid försäljningen av 82 kommersiella fastigheter i Sverige (fördelat på två portföljer) till Sveareal AB, vilket huvudsakligen ägs av Orkla Finans Kapitalförvaltning ASA i Norge. Köpeskillingen uppgick till 4 750 miljoner kronor.

- Biträdde Protego Real Estate Partners vid förvärv och finansiering av fastighetsportfölj från Boulbee. I portföljen ingår ett 50-tal handelsfastigheter varav 11 är gallerior och köpcentran.

- Biträdde Jernhusen AB vid etableringen av samarbetet för exploatering av Solna stationsområde innefattande uppförande, ägande och drift av den

nya nationalarenan, Swedbank Arena, och en helt ny stadsdel för boende, arbete, handel, upplevelser och rekreation.

- Biträdde Aspelin-Ramm Fastigheter vid försäljningen av köpcentrat 421 i Göteborg till Euro-commercial Properties N.V. Underliggande fastighetsvärde var 811 miljoner kronor.

- Biträdde Swedish Match vid försäljning av tre fastigheter inom kvarteret Tobaksmonopolet i Stockholm. En av fastigheterna innefattar Swedish Match huvudkontor och såldes till Aberdeen Property Fund Pan-Nordic. De övriga två fastigheterna innefattar byggrätter för bostadsändamål.

---

## BANK OCH FINANS

---

- Biträdde HSH i samband med leasing av nio containerfartyg från svenska specialbolag för ett belopp om drygt 500 miljoner dollar. Fartygen opereras av Hapag-Lloyd i Tyskland.

- Biträdde Länsförsäkringar Hypotek AB (publ) vid dess framgångsrika etablering av såväl ett internationellt 2 miljarder Euro Medium Term Covered Note Programme och två svenska obligationslåneprogram (ett SEK 20 miljarder Medium Term Note-program och ett Benchmark-program) för kontinuerlig utgivning av säkerställda obligationer.

- Biträdde det estniska järnvägsföretaget Eesti Raudtee i samband med infrastrukturfinansiering från Nordiska Investeringsbanken.

- Biträdde Royal Bank of Scotland (RBS) i samband med finansieringen av Boulbees förvärv av Centrumkompaniet. Köpesumman uppgick till drygt 10 miljarder kronor.

- Biträdde Nordea Hypotek i samband med ett obligationsprogram för kontinuerlig utgivning av säkerställda obligationer med en ram på 10 miljarder kronor samt vid omvandling av utstående oprioriterade skuldpaper om 15 miljarder kronor. Programmet arrangerades av Deutsche Bank.

- Biträdde Svenska Handelsbanken i samband med refinansieringen om 1,3 miljarder kronor av SwePol Links kabel för överföring av elektrisk kraft mellan Sverige och Polen.

---

## PROCESSER OCH SKILJEFÖRFARANDEN

---

- Biträdde Nordrus Hotel Holdings A/S i en tvist avseende ett hotellprojekt i Ekaterinburg, Ryssland. Skiljedom meddelades i december 2007. Skiljenämnden biföll fullt ut det danska bolagets skadeståndskrav om 13,2 miljoner dollar och det finska bolaget förpliktades att stå för samtliga skiljedomskostnader.

- Mannheimer Swartling företräder Cementownia "Nowa Huta" S.A. och Europe Cement Investment and Trade S.A., aktieägare i två av Turkiets största vattenkraftbolag Cukurova Elektrik Anonim Sirketi och Kepez ElektrikTurk Anonim Sirketi, i

två separata investeringstvister mot turkiska staten. Bolagen begär ersättning för den skada de drabbats av när den turkiska regeringen upphävde koncessioner tillhörande CEAS och Kepez och beslagtogs dess anläggningar och tillgångar. De anser att den turkiska statens agerande står i strid med statens åtaganden enligt den så kallade Energitraktaten. Cementownia och Europe Cement har påkallat skiljeförfarande mot Turkiet vid Världsbankens tvistlösningscenter i Washington D.C., USA (ICSID) och yrkar 4,6 miljarder dollar respektive 3,8 miljarder dollar i skadestånd.

---

## HEALTH CARE OCH LIFE SCIENCES

---

- Biträdde flera tillverkare av originalläkemedel i ärenden avseende så kallad generisk substitution, i vilka fall utbyte ska ske av ett förskrivet läkemedel mot ett billigare preparat.

- Biträdde läkemedelsföretag i de första målen som rör subvention och som nu ligger för avgörande i Regeringsrätten.

---

## MILJÖRÄTT

---

- Biträdde Boliden Mineral AB i ett flertal gruvrelaterade tillståndsärenden enligt miljöbalken. Miljöprövningen för fördubblad produktion och ny infrastruktur vid Aitikgruvan i Gällivare pågick under året, parallellt med företagets projekt för

bygg- och anläggningsarbeten. Under året slutfördes också den stora miljöprövningen för ett nytt sandmagasin (Hötjärnsmagasinet) för anrikningsverket i Boliden.

---

## MEDIA OCH UNDERHÅLLNING

---

- Under 2007 nådde jurister i Mannheimer Swartlings branschgrupp för media och underhållning flera uppmärksammade framgångar i domstolsprocesser om det svenska spelmonopolet. Av stor principiell betydelse var det att Högsta domstolen

under året meddelade prövningstillstånd i ett pågående mål enligt lotterilagen mellan åklagaren och Aftonbladets förre chefredaktör. Jurister från branschgruppen fick också Dagens Nyheter friad i ett förtalsmål som hade väckts av den sk laser mannen.

---

## IT, TELEKOM OCH TEKNOLOGI

---

- Biträdde Vin & Sprit (V&S) i dess globala outsourcing av IT-tjänster. Transaktionen strukturerades som en multisourcing med parallella förhandlingar med olika leverantörer.

- Biträdde AstraZeneca i dess globala outsourcing av clinical data management tjänster.

- Biträdde Bostads AB Poseidon i upphandling av kabel TV, bredband och IP-telefoni.

- Biträdde SAS i outsourcing av IT-verksamhet till CSC Computer Sciences Limited.

---

## ARBETSRÄTT

---

- Gruppens medlemmar har biträtt vid omstruktureringar, verksamhetsövergångar och "svåra" uppsägningar av anställda. Vidare har gruppen bistått med

arbetsrätt i transaktioner och hanterat arbetsrättsliga aspekter i samband med bildande av sk Europabolag ("SE").

---

## SKATTERÄTT

---

- Gruppen har varit involverad i flera processer kring skattemässiga avdrag för ränta där Skatteverket ifrågasatt ränteavdrag på hundratals miljoner kronor. Dessa har i de flesta fall slutat med att Skatteverket valt att inte driva frågan vidare. Gruppen har också företrätt management i ett principiellt viktigt mål där Skatteverket hävdade att anställda skall

tjänstebeskattas för aktieförsäljningar till följd av inskränkningar i förfoganderätten till aktierna enligt ett aktieägaravtal. Länsrättens dom till de anställdas fördel utgör en viktig indikation på hur frågan bör bedömas. Skattegruppen biträdde även med skatteexpertis i flertalet av byråns större transaktioner.

# Branschens bästa arbetsgivare

Mannheimer Swartling utsågs till "Sveriges mest populära advokatbyrå" för sjätte året i rad, vilket är ett rejält styrkebesked. Särskilt när konkurrensen hårdnar om de främsta juristerna. För att även i fortsättningen attrahera nästa generations "stjärnor" är ambitionen att fortsätta vara branschens bästa arbetsgivare.

Under 2007 har en rad förbättringar genomförts och beslut har fattats om ett antal utvecklingsprojekt.

## FÖRÄLDRAFRÅGAN I FORTSATT FOKUS

För att underlätta möjligheterna att kombinera en långsiktig karriär med föräldraskap och nå en jämnare könsfördelning i delägarledet har byrån under 2006/2007 tagit fram och implementerat ett särskilt program. Det riktar sig till både manliga och kvinnliga jurister, och vissa delar av programmet riktar sig även till byråns delägare. Följande ingår i programmet:

- Individuellt anpassad tjänstgöring för småbarnsföräldrar. Byrån erbjuder olika former av individuellt anpassad arbetstid för småbarnsföräldrar. Den berörda juristen kommer överens med sin närmaste chef och grupp om vilken lösning som passar bäst.
- Generöst ersättningspaket för alla anställda jurister som inkluderar hushållsnära tjänster, till exempel städhjälp fyra timmar varannan vecka.
- Barnrum på byråns kontor.
- Det senaste inom teknisk utrustning och IT-support som möjliggör arbete hemifrån.

## MENTORPROGRAM

Under året har byrån genomfört ytterligare en omgång av ett mentorprogram som riktar sig till seniora jurister. Programmet startades år 2006 för unga kvinnliga biträdande jurister. Programmet

gav mycket goda resultat och därför genomfördes en ny omgång som involverade både kvinnliga och manliga jurister. I början av 2008 kommer program nummer tre att startas för seniora jurister, parallellt med ett anpassat mentorprogram för byråns juniora jurister. Programmen syftar till att skapa insikt i och ge förutsättningar för en fortsatt karriär och är uppskattat av både adepter och mentorer för det utbyte och engagemang som det skapar.

## UTVECKLING OCH UTÖKNING AV BYRÅNS UTBILDNINGSPROGRAM

Den jämna och höga kompetensnivån hos juristerna är kanske den främsta anledningen till Mannheimer Swartlings framgång. En annan orsak är att byrån investerar stora resurser i utbildning.

Efter ett omfattande förarbete under 2007 kommer Mannheimer Swartling i början av 2008 att lansera ett Professional Development Programme. Det är ett utbildningsprogram för byråns biträdande jurister som kommer att löpa över sammanlagt sex år.

## LEDARSKAPSPROGRAM

Mannheimer Swartling har även tagit fram ett nytt ledarskapsprogram för byråns delägare och seniora biträdande jurister. Programmet bygger på byråns strategier samt byråns 360°-feedback-process. Programmet fokuserar bl.a. på personligt ledarskap, gruppdynamik, konflikthantering och kommunikation.

ANSTÄLLDA	2007	2006
KVINNOR	58%	58%
MÄN	42%	42%



# Byrån i samhället

Mannheimer Swartling arbetar för att bidra till en hållbar utveckling i samhället. Det finns ett stort engagemang för olika frågor bland medarbetarna och för att ta tillvara detta uppmuntrar byrån till ideellt arbete inom en rad olika projekt och organisationer. Det personliga intresset hos medarbetarna är det som styr vart insatserna går.

Ur ett arbetsgivarperspektiv är det också angeläget att erbjuda en arbetsplats som engagerar sig i samhällsutvecklingen. Som stor advokatbyrå har Mannheimer Swartling styrkan att bidra med tid, engagemang och kunskap för att stödja olika projekt och organisationer såväl i Sverige som i världen. Byråns olika projekt samlas inom "Mannheimer Swartling i samhället".

## RAOUL WALLENBERG-INSTITUTET

I maj 2007 höll byrån i samarbete med Raoul Wallenberg-institutet i Lund en pilotkurs i mänskliga rättigheter för jurister från olika delar av världen. Första steget var att skapa ett hållbart, kombinerat teoretiskt och praktiskt kurskoncept för ett större antal deltagare och att med hjälp av de utländska deltagarnas erfarenheter finna lämpliga teman och undervisningsformer för ett sådant koncept.

Resultatet av pilotkursen blev en agenda för att fortsätta och fördjupa samarbetet och ett kurskoncept på temat "Developing a Human Rights Tool Box". Denna kurs hölls första gången i januari 2008.



## CENTRUM FÖR RÄTTVISA

Centrum för rättvisa är en ideell och partipolitiskt oberoende insamlingsstiftelse. Verksamheten har till uppgift att värna att individers fri- och rättigheter skyddas och stärks i Sverige. Delägaren Tore Wiwen-Nilsson är ordförande i styrelsen.

## AMNESTY BUSINESS GROUP

Amnesty Business Group är en ideell förening inom den svenska sektionen av Amnesty International. Amnesty Business Groups uppgift är att påverka och utbilda svenska företag att ta sitt ansvar för att respektera, försvara och främja mänskliga rättigheter överallt där de verkar. Tillsammans med Advokatsamfundet stödjer byrån för närvarande verksamheten i ett projekt som rör svenska advokaters engagemang inom CSR (Corporate Social Responsibility). Projektet är tänkt att utmynna i en konferens.

## SOS-BARNBYAR

SOS-Barnbyars idé är att barn som mist sina föräldrar eller av olika anledningar inte kan bo tillsammans med dem ska få ett permanent hem och en stabil uppväxtmiljö. SOS-Barnbyar ger barnen ett hem, en familj och utbildning. Mannheimer Swartling är bidragsgivare och delägaren Michael Karlsson är styrelsens vice ordförande.

Leila Alikarami arbetar som affärsadvokat i Iran och är även en av de drivande i Centrum för skyddet av mänskliga rättigheter i Iran. Hon är en av de 13 advokater från hela världen som medverkade i kursen "Developing a Human Rights Tool Box".



## ADVOKATER UTAN GRÄNSER

Advokater utan Gränser är en svensk, ideell, politiskt och religiöst oberoende organisation som har till uppgift att bidra till att principerna för de mänskliga rättigheterna tillämpas på ett effektivt sätt. Organisationens verksamhet bygger på bidrag. Mannheimer Swartling är bidragsgivare för angelägna projekt och uppmuntrar sina jurister att arbeta i projekten.

## INSTITUTET SKATTER & RÄTTSSÄKERHET

Institutet Skatter & Rättssäkerhet är en ideell förening med syfte att verka för bättre rättssäkerhet på skatteområdet för såväl enskilda individer som företagare. Institutet ska bland annat verka för en lagstiftning som bättre tillgodoser rättssäkerheten på det skatteprocessuella området samt stärkt rättssäkerhet i Skatteverkets och domstolarnas handläggning av skatteärenden. Delägaren Peter Nordquist är ledamot i institutets styrelse.

## MR-DAGARNA

Mannheimer Swartling sponsrade och medverkade som utställare i november vid Nordens största mässa för mänskliga rättigheter. Byrån knöt kontakter inför sitt fortsatta pro bono-engagemang och stärkte positionen som samarbetspartner för mänskliga

rättigheter. För de medarbetare som deltog innebar mässan en möjlighet att fördjupa sina kunskaper vid de många högkvalitativa föreläsningar och seminarier som hölls.

## PROFESSUR

Kaj Hobér är professor i Östeuropeisk handelsrätt vid juridiska institutionen, Uppsala Universitet. Förutom kurser i rysk rätt och internationell skiljedomsrätt, undervisar han i WTO-rätt och i folkrätt avseende skyddet för utländska investeringar.

## DOKTORANDTJÄNST

Mannheimer Swartling finansierar en doktorandtjänst på Stockholms Universitet för Elisabeth Ahlander som skriver en avhandling om "Jordabalken, det Sakrättsliga Systemet och Nyttjanderätterna – Finansieringsformer på Fastighetsmarknaden".

# Styrelsen

Mannheimer Swartlings verksamhet regleras ytterst av delägaravtalet mellan alla delägare i byrån. Byråns högsta organ är delägarmötet där alla byråns delägare har en röst. Styrelsen består av totalt fem delägare, varav delägarmötet väljer fyra ledamöter. Även den verkställande direktören, som också väljs på delägarmöte, ingår i styrelsen.



*t.v. Biörn Riese, f. 1953, delägare, styrelseledamot sedan 1997, styrelseordförande sedan 2002  
t.h. Peter Idsäter, f. 1960, delägare, styrelseledamot sedan 2005*



*Stefan Brocker, f. 1966, delägare, vd, styrelseledamot sedan 2005*



*t.v. André Andersson, f. 1959, delägare, styrelseledamot sedan 2005  
t.h. Klas Wennström, f. 1965, delägare, styrelseledamot sedan 2005*

MANNHEIMER SWARTLING ÅRSRAPPORT 2007  
FORMGIVNING DOLHEM DESIGN AB  
TRYCKT AV EKOTRYCKREDNERS AB  
OMSLAG JOB PARILUX, INLAGA PHOENIX MOTION  
FRÅN MAP SVERIGE AB